
オンラインで開催！初級管理職の基本を身につける 主任・リーダー育成講座

「組織の三要素…トップ、ミドルそして三つ目は？」

組織の実力を語る時、戦略を担うトップの力量、戦略を具現化して戦術を練るミドルマネジメントの統御力などについてはよく取り上げられるところですが、肝心の三つ目の要素は忘れがちです。それは営業、製造、販売、サービス、工事などの各分野における最前線の現業部門の実力で、戦略、戦術の最後に来るいわば戦闘力とでもいうべき要素です。

「品質は人質(じんしつ)である」

これは、製品の品質にはそれを作る人の質が表れるという意味で製造業で生まれた言葉ですが、実際にはどのような業種にも当てはまる言葉かもしれません。そしてその人質が最も問われるのが、お客様や実際の仕事との接点にいる社員たちかもしれません。そしてそこに大きく影響するのが、彼らの属する企業での最小ユニット即ちチームということになります。

「仕事の最前線を支えるのは主任・リーダー」

そして最小ユニットのチームを束ねる重要な役割を担うのが主任・リーダーなどの初級管理職です。しかし主に実務能力の高さで社員の中から抜擢された彼らは、リーダーとしての教育を受けてきたわけではありません。これではプレイングマネジャーとして職人肌の軍曹にはなれても、会社経営全体からものを見て判断できる経営幹部になることは難しいでしょう。

「リーダーとしての最初の教育が未来を決める」

最前線で社員を束ね、同時にプレイング・マネジャーでもある主任やリーダーは、教科書盲信の頭デッカチ型でも、自分と自部門の業績だけを全うすればよいという軍曹型でもいけません。会社経営全体を見渡しながら、目の前の実務をこなす部下に接して、やがては経営を担うこの初級管理者の育成こそ企業の未来を決する一大事なのです。

「人間性と考え方を重視しながら経営的教養を網羅」

まず必要なことは学校では教わらない実学としての基礎的教養です。ただしその前提には、経営理念を踏まえた仕事観、正しい人間観がなければいけません。また幹部として必要な最低限の経営知識、そしてそれを生きた経営として自部門に落とし込む創造性や、伝達力、表現力も必要となります。初めて部下を持つ主任・リーダーなどの人々に、人材を真の人財として成長させる第一歩としてそれらの条件を備えたこの講座を自信を持ってお勧めいたします。

講師

(株)ブレイド・イン・ブラスト 代表取締役 中川 理巳

1986年(株)土屋ホーム(現・土屋HD)入社、87年より同社教育部門(株)土屋経営へ出向、常務取締役を経て2009年同社の3KM研修室事業を継承した事業会社(株)ブレイド・イン・ブラストを設立、35年間に亘り3KM普及と人材育成一筋に現在に至る。3KM導入、インストラクター養成、幹部育成などで1500社以上の実績、わかりやすく退屈させないライブ感のあるプレゼンテーションに定評があり一度聞いた者に強烈な印象を残す。

株式会社 ブレイド・イン・ブラスト

104-0043 東京都中央区湊 3-8-1-2704 TEL03-6228-3751 FAX03-6228-3752 e-mail: bib@3km.co.jp

《主任・リーダー育成講座 主なカリキュラム》

■リーダーとしての基本と役割

- ・企業理念の体現者 ・個人から公人へ ・肩書の重み ・数字、時間、責任の感覚
 - ・相応しい身嗜みと言動、正しい日本語、表現力 ・リーダーに求められる三つの使命
 - ・リーダーシップとフォロワーシップ ・コンプライアンスとは
- 《実習》主任・リーダーとしての名刺交換、自己紹介、自社紹介、指示と報告

■会社のお金の仕組みを知る

- ・売上と5段階の利益、損益計算書の完全把握 ・付加価値の意味 ・利益を増大させる三大原則
 - ・原価率、粗利率、固定費、経営を理解する最低限の算数 ・値付けの重要性と値引きの恐さ
- 《実習》損益分岐点、一定の利益確保のための売上目標の算定

■目標設定と業績管理

- ・部門目標を達成するための目標設定の考え方 ・部下を鼓舞する目標設定の方法論
 - ・行動計画の工夫 ・チーム業績管理の具体的手法
- 《実習》実際の数値目標設定、業績管理表の作成

■経営への参画意識と全社営業の実践

- ・幹部は全員が営業担当という意識 ・営業部門はより営業らしく、非営業部門は営業意識を
- 《実習》プレゼン…会社を代表しての社業プロモーション

■最高の主任・リーダーを目指して

- ・自分の長所短所を知る ・新たに何を始め、何を習慣化するか ・あるべき未来の自分とは
- 《実習》リーダーとしてありたい姿と行動計画の策定 決意表明

※経営陣の方の観覧参加は自由ですが最終回の新入社員決意表明の時間は是非ご参加ください。

開催概要

【対象者】主任・リーダーなどの初級管理職及びその候補 【受講形式】ZOOMによりオンライン授業

【日時】2021/8/27(金) 9/7(火) 9/17(金) 9/28(火) 10/8(金) 各14:00~17:00

※受講できない日がある場合は後日録画での視聴可能(ご本人のみ)

【費用】全5回受講料 ¥45,000/人(税別)(経営者、役員観覧無料)
3名以上の場合 3名以降 ¥35,000/人

《主任・リーダー育成講座 お申込書 FAX<03-6228-3752》

(フリガナ) 貴社名:	講座受講者名 (フリガナ)		
(フリガナ) お申込者名:	1		
(フリガナ) 部署・お役職:	2		
	3		
TEL:	FAX:	4	
E-MAIL:		5	
備考欄			